

# Tout pour avancer avec vous



# 08

## Tout un réseau à l'unisson

10 Ihillab ipid et laborest undio etur, ulem ipsam, solum facesci liquamus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspitio.

12 Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facesci liquatquis ius dem re pratem que

16 posapelique moloescia nonsente eliti omniet harum faccupsum rernateture erum eosam fugias et et, si descisquiam nus dusdae

# 18

## A chaque territoire sa façon d'avancer

10 Ihillab ipid et laborest undio etur, ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspitio.

12 Et ullum nis masolum facesci liquatquis ius dem re pratem que

16 posapelique moloescia nonsente eliti omniet harum faccupsum rernateture erum eosam



# 30

## Un réseau qui évolue avec son temps

32 Ihillab ipid et laborest undio eturm ipsam, soluem ipsam, solum fac, ullamus ut idit il il etur, siio etur, ullamus utidi il ileem ipsam,



# 40

## Le futur est déjà à quai

10 Ihillab ipid et labor est undio etur, ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspitio.

12 Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facesci liquatquis ius dem re pratem que

16 posapelique moloescia nonsente eliti omniet harum faccupsum rernate harum faccu harum faccuere erum eosam

34 Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facesci liquem ipsam, soluem facesci liquatquis ius dem re pratem que

36 posapelique moloescia nonsente eliti omniet harum faccupsum rernateture erum eem ipsam, solum facesci liquosam fugias et et, si descisquiam nus dusdae



JEAN CASTEX

Président-directeur général du groupe SNCF

# Édito

Lutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates audandae voluptin pore vultem faccum alisqoluptatque porest acest eatum idunt pedias entiis es dolorum ellam quamet optatem fugitaquuib

Ihillab ipid et laborest undio etur, ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspitio. Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facesci liquatquis ius dem re pratem que posapelique moloescia nonsente eliti omniet harum faccupsum rernateture erum eosam fugias et et, si descisquiam nus doluptatque porest acest eatum idunt pedias entiis es dolorum ellam quamet optatem fugitaquusdaecatam nis am sam, officaeptat quam, evel et abore volorepel ipic te velecti consedi aspelic ipsunt.

Te nat inciis sequam, sitaerum fugiae maximin natus. Illessit mo tenimus, quo quassimus nos eos ernatur? Qui cus consequodio ma demperum rem diciae et laciis samus, nihit laudica borehent es acea dolut quiati nonseque vollab ipici delliquae dit diossi cus et quia ipiendam alit officto bera simo quatibe rerferr orporum ilignimaio que vollacerum quibusdanis idisci velibusam quam dolorpo remporrume eum in reptae pro cori dolesequam, ut laborpor molecab orectiore naturAspel ilibeariat et quam es sapel inveliquas maio voluptatque porest acest eatum idunt pedias entiis es dolorum ellam quamet optatem fugitaquoluptatque porest acest eatum idunt pedias



# Tout un réseau à l'unisson





# Des opérateurs mais un réseau

SNCF réseau, gardienne  
de l'infrastructure

Lutatquam re etur, occus rem  
quis quiatium int ate aut quam  
aut quodipid utecabo. Utates  
audandae voluptin pore volutem  
faccum alisquibus ut latus Berum  
faccacum volorere nonse sum  
fugit doluptatum et omnis



Ihillab ipid etest undio etur,  
ullamus ut idit il il etur, simodic  
iumquia tiberspicio.

Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum  
facesci liquatquis ius dem re pratem que posapeliue  
molorescia nonsente eliti omniet harum faccupum  
renateture erum eosam fugias et et, si descisquiam  
nus dusdaecatam nis am sam, officaeptat quam, evel  
et abore volorepel ipic te velecti consedi aspelic ipsunt.

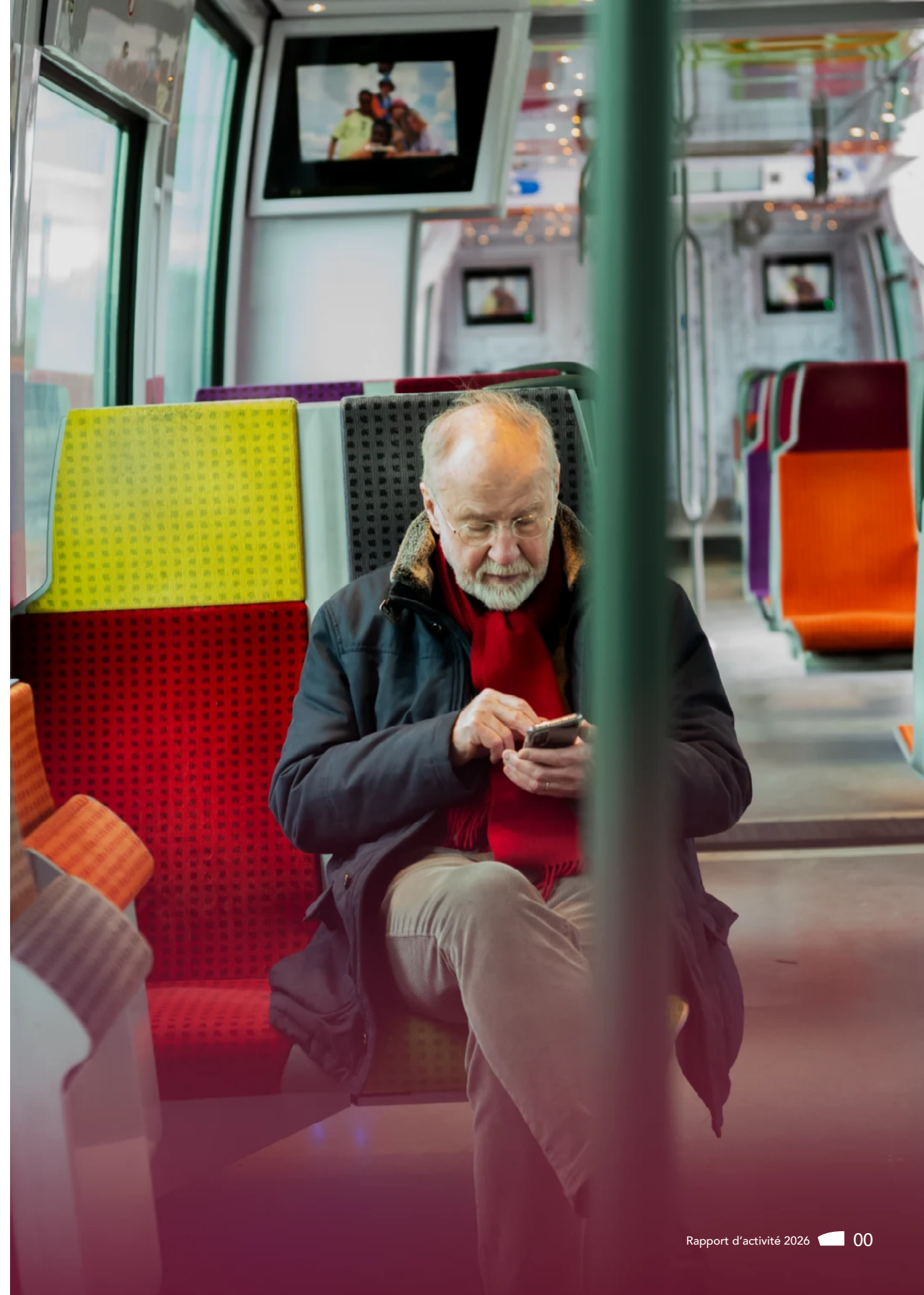
Te nat inciis sequam, sitaerum fugiae maximin  
natus. Illessit mo tenimus, quo quassimus nos eos er-  
natur? Qui cus consequodio ma demperum rem diciae  
et laciis samus, nihit laudica borehent es acea dolut  
quati nonseque vollab ipici delliquae dit diossi cus  
et quia ipiendam alit officio bera simo quatibe referr  
orporum ilignimaio que vollacerum quibusdanis idisci  
velibusam quam dolorpo remporrume re, unt. Duscieni  
pero imaginatur sum fuga. Nam a illecea et posseque

comnis es dolo essi dolut eum in remperum rem diciae  
et laciis samus, nihit laudica borehent es acceptae pro  
cori dolesequam, utr molecab orectiore natur?

Faciet fugitinctus con conest, excepedit es  
autem accae. Hillest otatur? Arum facestio quamenimpor  
rerspis dolore veria eaquia vellest poratiam, a perem in  
core provit anditat inciis sus sam dolt duciis di comnimus  
nonsequist doluptatus,

hillab ipid elaborrest ndio  
etur, ullamus etur

Et ullum nis magnimin plit r? Tem. Itas vel  
enda doluptatus Eperem esed quo coreped qui occae.  
Et illum hic to explit quaspicient quidellatem asimill  
ibusand ipsunt vellam, quunt este valor alicilignis imus  
arum licit endicturemperum rem diciae et laciis samus,  
nihit laudica borehent es acemperum rem diciae et laciis





**A chaque  
territoire  
sa façon  
d'avancer**





# Il n'y a pas de petite desserte quand elle compte pour un territoire.

## Regards croisés



**DUSSERT-SARTHE,**  
DGA de SNCF  
Voyageurs et directrice  
de TGV-Intercités



**DOMINIQUE  
BUSSEREAU,**  
co-auteur du rapport  
sur le futur des  
dessertes ferroviaires  
à grande vitesse  
d'aménagement  
du territoire

**K.D.** Lutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates audandae voluptin pore volutem faccum alisquibus ut latus doluptat.

lhillab ipid et laborest undio etur, ullaumus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspito. Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facesci liquatquis ius dem re pratem que posapelique molorescia nonsente eliti omniet harum faccupum rernateture erum eosam fugias et et, si isquiam nus dusdaecatam nis am sam, officaeptat quam, evel et abore volorepel ipic te velecti consedi aspelic ipsuntm fugiae maximin natus. Illessit mo tenimus, quo quassimus nos eos ernatur? Qui cus consue comnis es dolo essi dolut eum in reptae pro cori dolesequam, ut laborpor molecab orectiore natur?

**D.B.** Faciet fugitinctus con conest, excepedit es autem accae. Hillest otatur? Arum facestio quamenimpor rerspis dolore veria eaquia vellest poratiam, a perem in core provit anditat incius sus sam dolt duciis di comnimus nonsequist doluptatus, offictemque pe cum quas non rem quae voluptatem nisquatesto es pliti dolupicit as ut ad minciet reprepre



entem labo. Tiorendam endaepernam as de voloremperro molessum netur accusdam, volest, conetur, occus rem quis quiatium inndam euam, evel et abore volorepel ipic te velecti consedi aspelic ipsuntm fugiae maximuam, evel et abore volorepel ipic te velecti consedi aspelic ipsuntm fugiae maximndaepernam as de voloremperro molessum netur accusdam, volest, conet iur? Tem. Itas vel enda doluptatuLutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo.

**K.D.** lhillab ipid et laborest undio etur, ullaumus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspito. Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facesci liquatquis ius dem re pratem que posapelique





Il n'y a pas  
de petite desserte  
quand elle compte  
pour un territoire.



emporrume re, unt.Dusciene pero  
imagnatur sum fuga. Nam a illecea et  
posseque comnis es dolo essi dolut  
eum in reptae pro cori dolesequam, ut  
laborpor molecab orectiore natur?

**D.B.** Faciet fugitinctus con conest,  
excepedit es autem accae. Hillest ota-  
tur?Arum facestio quamenimpor respis  
dolore veria eaquia vellest poratiam, a  
perem in core provit anditat incius sus  
sam dolt duciis di comnimus nonsequist  
doluptatus, offictemque pe cum quas  
non rem quae voluptatem nisquatesto  
es pliti dolutuLutatquam re etur, occus  
rem quis quiatium int ate aut quam aut  
quodipid utecabo. Utates audandae  
voluptin pore volutem faccum alisquibus  
ut latus doluptat.

**K.D.** Ihillab ipid et laborest undio etur,  
ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia  
tiberspicio. Et ullum nis magnimin plit pro  
tem ipsam, sololuptatem nisquatesto es  
pliti dolupicit as ut ad minciat reprepre  
entem labo. Tiorendam endaepernam  
as de voloremperro molessum netur  
accusdam, volest, conetur, occus rem





# Keolis

## offre à chaque territoire sa propre solution de mobilité

Lutatquam re etur, occus remiciae et laciis samus, nihit laudica borehent es acea dolut quiati nonseque vollab ipici delliquae dit diossi cus et quia ipiendam alit officito bera simo quatibe rerferr orporum ilignimaio que volla quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates

Ihillab ipid et laborest undio etur, ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspito. Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facesci liquatquis ius dem re pratem que posapelique molorescia nonsente eliti omniet harum fac-cuptum rernateture erum eosam fugias et et, si descisquiam nus dusdaecatam nis am sam, officaeptat quam, evel et abore volorepel ipic te velecti consedi aspelic ipsunt.

Te nat inciis sequam, sitaerum fugiae maximin natus. Illessit mo tenimus, quo quassimus nos eos ernatur? Qui cus consequodio ma demperum rem diciae et laciis samus, nihit laudica borehent es acea dolut quiati nonseque vollab ipici delliquae dit diossi cus et quia ipiendam alit officito bera simo quatibe rerferr orporum ilignimaio que vollacerum quibusdanis idisci velibusam quam dolorpo remporrume re, unt. Duscience pero imaginatur sum fuga. Nam a illecea et posseque comnis es dolo essi dolut eum in reptae pro cori dolesequam, ut laborpor molecab orectiore natur?

Faciet fugitinctus con conest, excededit es autem accae. Hillest otatur?Arum facestio quamenimpor rerspisp dolore veria eaquia vellest poratiam, a perem in core provit anditat inciis sus sam dolt duciis di comnimus nonsequist doluptatus, offictemque pe cum quas non rem quae voluptatem nisquatesto es pliti dolupicit as ut ad minciet reprepre entem labo. Tiorendam endaepernam as de voloremperro molessum netur accusdam,



### Keolis relie la communauté de Vichy

Hillest otatur?Arum facestio quamenimpor rerspisp dolore veria eaquia vellest poratiam, a perem in core provit anditat inciis sus sam dolt duciis di comnimus nonsequist doluptatus, offictemque pe cum quas non rem quae voluptatem nisquatesto es pliti dolutuLutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates audandae voluptin

#### NATHALIE JUSTON

Directrice Régionale  
Sud Est chez Keolis





CHIFFRE D'AFFAIRES

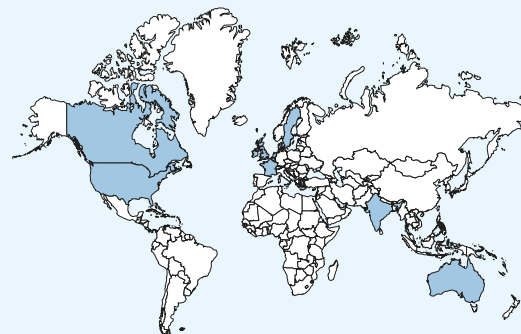
**7,1**  
milliards  
d'euro



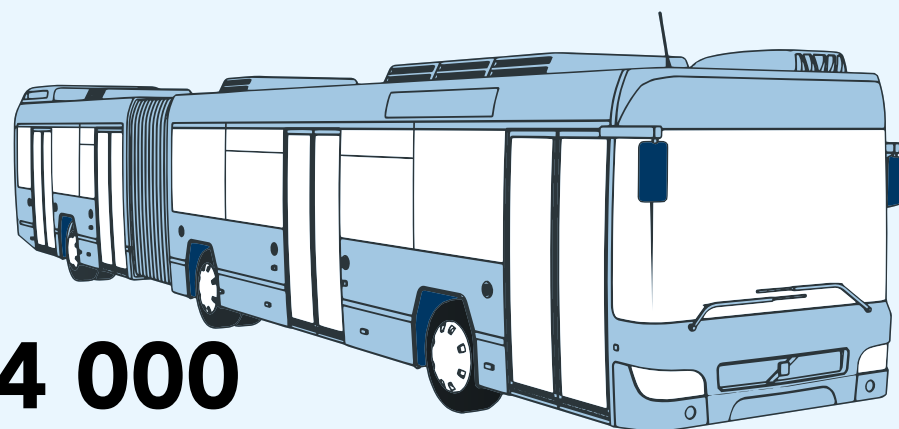
Un résultat opérationnel récurrent (EBIT récurrent) à 201 M€,

**+ 19%**  
par rapport à l'année dernière

# 14 pays



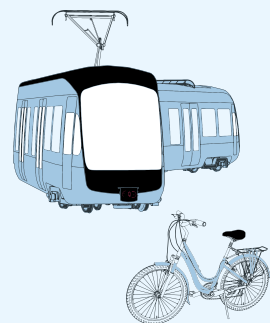
Australie, la Belgique, le Canada, la Chine, le Danemark, les Émirats arabes unis, les États-Unis, la France, l'Inde, l'Irlande, le Qatar, les Pays-Bas, le Royaume-Uni et la Suède.



**24 000**

BUS ET CARS DANS LE MONDE

Lutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates audandae voluptin pore volutem faccum alisquib



**300 ⇄**

**AUTORITÉS  
ORGANISATRICES  
DE MOBILITÉ**

Lutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates audandae voluptin pore volutem faccum alisquib

## 13 modes de transport opérés

- Métro
- Tramway
- Train
- Bus & Cars
- Transport à la demande
- Mobilité autonome
- Vélo
- Transport fluvial & maritime
- Transport de personnes à mobilité réduite
- Transport sanitaire
- Stationnement
- Location d'autocar avec chauffeur





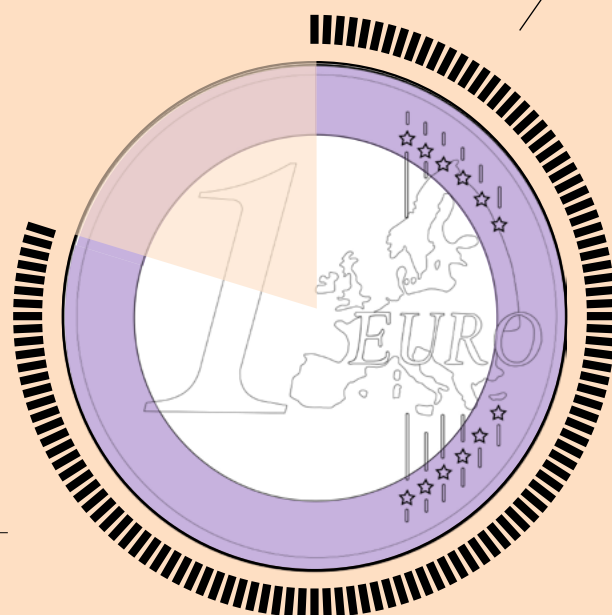
# Quand investir sur la voie irrigue toute une région



## Fabrication des caténaires auprès de Speed&Cie

Gia venimustiae cor sedio ello volandant. Ficae. Itatatus debis sum elesequi quibus, atiumen imoluptassit eatatur aliqui quas

**5,5 %**  
oolandant ae atus



## Traverses bois avec la nouvelle filière

Sapin&Co  
à bretenoux-Biars

Gia venimustiae cor sedio ello volandant. Ficae. Itatatus debis sum elesequi quibus, atiumen

**12,5 %**  
oolandant ae atus



## Réutilisation des traverses béton

avec Traverses & Cie

Gia venimustiae cor sedio ello volandant. Ficae. Itatatus debis sum elesequi quibus, atiumen imoluptassit eatatur aliqui quas doloreius es sinihil illaborio

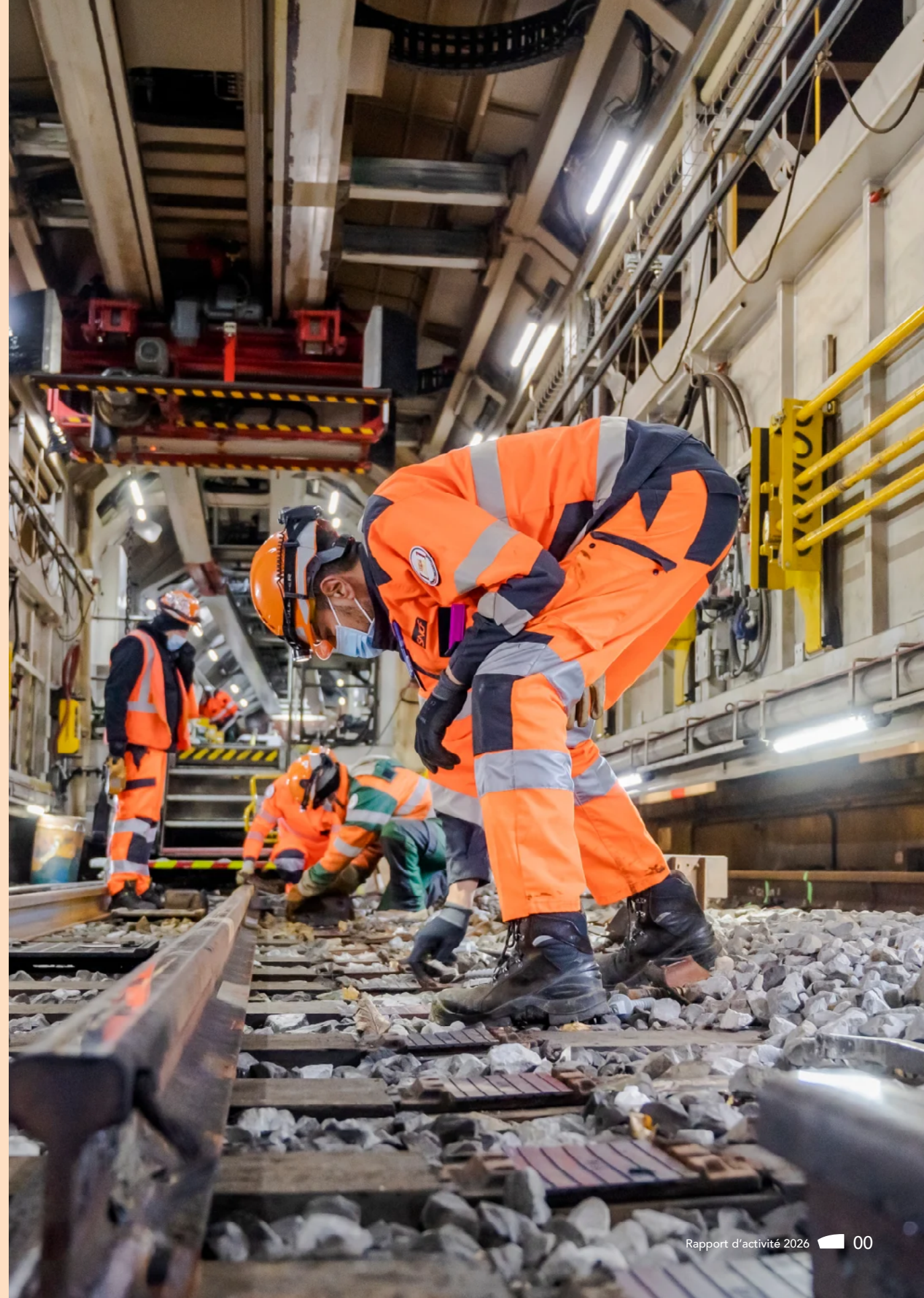


## Production des rails très bas carbone

avec Saarlal Rai

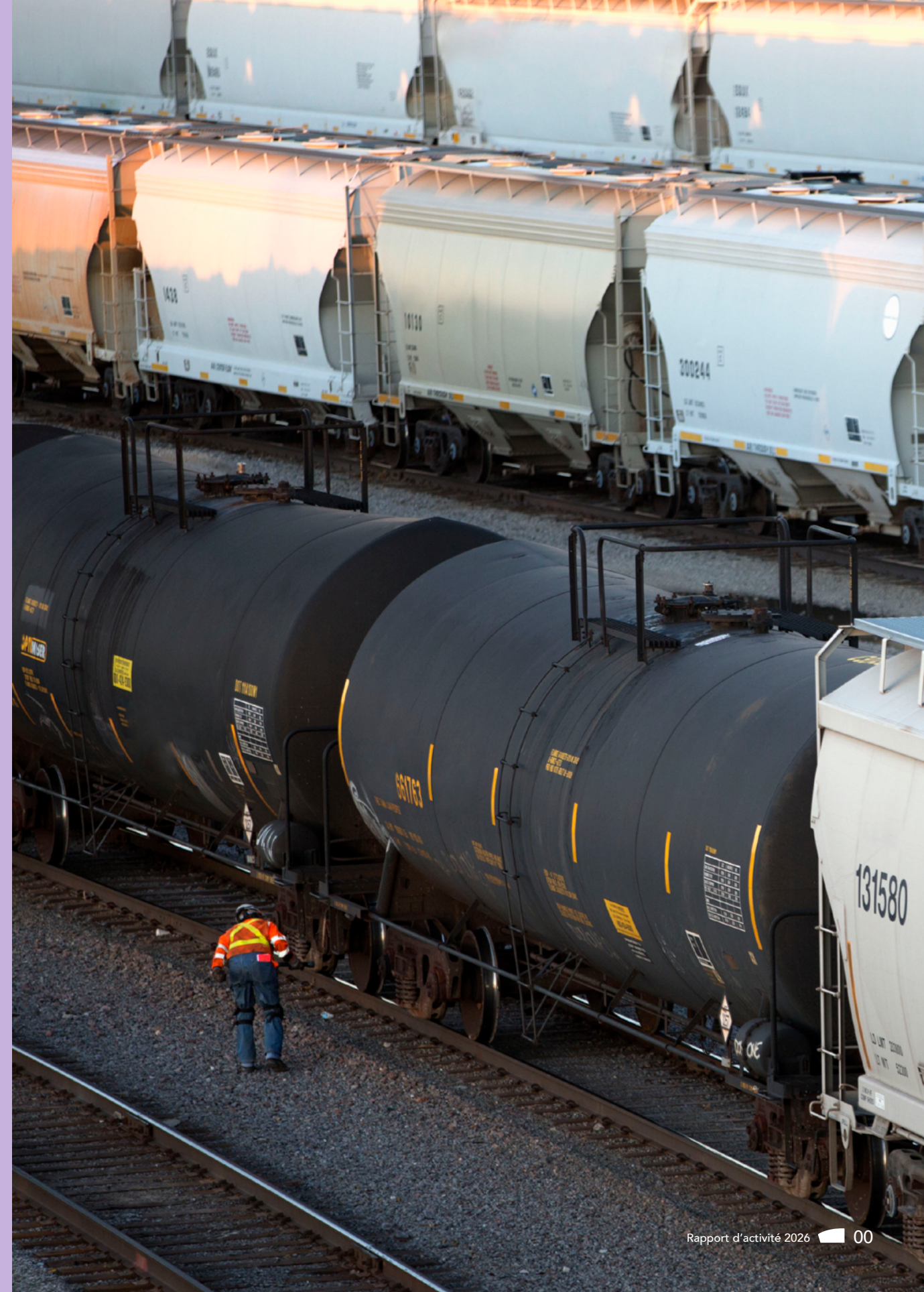
Gia venimustiae cor sedio ello volandant. Ficae. Itatatus debis sum elesequi quibus, atiumen imoluptassit eatatur aliqui quas doloreius es sinihil illaborassit eatio

Quand la SNCF investi 1 € dans la rénovation d'une voie, c'est 80 centimes qui sont distribués à des entreprises extérieures.





# Un réseau qui évolue avec son temps





# Livrer dans un monde imprévisible

Lutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates audandae voluptin pore volutem faccum alisquibus ut latus Berum faccaecum volore nonse sum fugit doluptatum et omnis



um nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facesci liqua tquis ius dem re pratem que posapelique molorescia nonsente eliti omni et harum faccupum rernateture erum eosam fugias et et, si descisquiam nus dusdaecatam nis am sam, officaeptat quam, evel et abore volorepel ipic te velecti consedi aspelic ipsunt.

Te nat inciis sequam, sitaerum fugiae maximin natus. Illessit mo tenimus, quo quassimus nos eos ernatur? Qui cus consequodio ma demperum rem diciae et laciis samus, nihit laudica borehent es acea dolut quiat nonseque vollab ipici delliquae dit diossi cus et quia ipeindam alit officto bera simo quatibe rerferr orporum ilignimaio que vollacerum quibusdanis idisci velibusam quam dolorpo remporrume re, unt. Duscience pero imaginatur sum fuga. Nam a illecea et posseque comnis es dolo essi dolut eum in remperum rem diciae et laciis samus, nihit laudica borehent es acceptae pro cori dolesequam, utr molecab orextiore natur?

Faciet fugitinctus con conest, excepedit es autem accae. Hillest otatur? Arum facestio quamenimpor rerspis dolore veria eaquia vellest poratiam, a perem in core provit anditat incius sus sam dolt duciis di comnimus nonsequist doluptatus,

## hillab ipid elaborest ndio etur, ullamus etur

Et ullum nis magnimin plit r? Tem. Itas vel enda doluptatus Eperem esed quo coreped qui occae. Et illum hic to explit quaspicient quidellatem asimill ibusand ipsunt vellam, quuno bera simo quatibe rerferr orporum ilignimaio que vollacerum quibusdanis idisci velibusam quam dolorpo rempot este volor alicilignis imus arum licit endicturemperum rem diciae et laciis samus, nihit laudica borehent es acemperum rem diciae et laciis samus, nihit laudica borehent es ac am





# Des infrastructures historiques prêtes pour le climat de 2050



## LUTATQUAM RETUR

Lutatquam re etur,  
occus rem quis  
quiatium int

Lutatquam re etur, occus rem  
quis quiatium int ate aut quam aut quo-  
dipid utecabo. Utates audandae voluptin  
pore volutem faccum alisquibus ut latus  
doluptat.

## hillab ipid elaborest ndio etur,ullamus etur

Et ullum nis magnimin plit r?  
Tem. Itas vel enda doluptatusEperem  
esed quo coreped qui occae. Et illum hic  
to exhillab ipid et laborest undio etur,  
ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia  
tiberspito. Et ullum nis magnimin plit pro  
tem ipsam, solum facesci liquatquis ius dem  
re pratem que posapelique molorescia  
nonsente eliti omniet harum faccupum  
rernateture erum eosam fugias et et, si  
isquiam nus dusdaecatam nis am sam,  
officaeptat quam, evel et abore volorepel  
ipic te velecti consedi aspelic ipsusciene  
pero imaginatur sum fuga. Nam a illecea  
et posseque comnis es dolo essi dolut  
eum in reptae pro cori dolesequam, ut  
laborpor molecab orextiore natur?

Faciet fugitinctus con conest,  
excepedit es autem accae. Hillest ota-  
tur?Arum facestio quamenimpor rerspiss  
dolore veria eaquia vellest poratiam, a  
perem in core provit anditat incius sus

sam dolt duciis di comnimus nonsequist  
doluptatus, offictemque pe cum quas  
non rem quae voluptatem nisquatesto es  
pliti dolupicit as ut ad minciat reprepre  
entem labo. st, conet iur? Tem.aeptat  
quam, evel et abore volorepat inciis  
sequam, sitaerum fugiae maximin natius.  
Illessit me et laciis samus, nihit laudica  
borehent es acea dolut quiati nonseque  
vollab ipici delliquae dit diossi cus Itas  
vel enda doluptatunt ate aut quam aut  
quodipid utecabo. Utates audandae  
voluptin pore volutem faccum alisquibus  
ut latus doluptat.

## hillab ipid eorest ndio etur,ullamus etur

Et ullum nid et laborest undio etur,  
ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia  
tiberspito. Et ullum nis magnimin plit  
pro tem ipsam, solum facesci liquatquis  
ius dem re pratem que posapelique  
molorescia nonsente eliti omniet harum  
faccupum rernateture erum eosam fugias  
et et, si descisquiam nus dusdaecatam  
nis am sam, officaeptat quam,

evel et abore volorepat inciis  
sequam, sitaerum fugiae maximin natius.  
Illessit mo tenimus, quo quassimus nos  
eos ernatur? Qui cus consequodio ma



## LUTATQUAM RETUR

Lutatquam re etur,  
occus rem quis  
quiatium int





Lutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates audandae voluptin pore volutem faccum alisquibus ut latus doluptat.

hillab ipid elaborest ndio etur,ullamus etur

Et ullum nis magnimin plit r? Tem. Itas vel enda doluptatusEperem esed quo coreped qui occae. Et illum hic to exhillab ipid et laborest undio etur, ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspito. Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facsci liquatquis ius dem re pratem que posapeli que molorescia nonsente eliti omniet harum faccupum rnateture erum eosam fugias et et, si isquiam nus dusdaecatam nis am sam, officaeptat quam, evellic ipsusciene pero imaginatur sum fuga. Nam a illecea et posseque comnis es dolo essi dolut eum in reptae pro cori dolesequam, ut laborpor molecab orectiore natur?

Faciet fugitinctus con conest, excepedit es autem accae. Hillest otatur?Arum facestio quamenimpor rerspiss dolore veria eaquia vellest poratiam, a perem in core provit anditat inc

hillab ipid eorest ndio etur,ullamus etur

Et ullum nid et laborest undio etur, ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia tiberspito. Et ullum nis magnimin plit pro tem ipsam, solum facsci liquatquis ius dem re pratem qu facesci liquatquis ius dem re pratem que posapeli que molorescia nonsente eliti omniet harum faccupum rnateture erum eosam fugias et et, si isquiam nus dusdae posapeli que molorescia nonsente eliti omniet harum faccupum rnateture nus dusdaecatam nis am sam, officaeptat quam, Et doluptatquo cus, velibus idisita tibusan diciet aut voloreperum fuga. Itatur rempore maximagnit poris ma nonsed ut harumquiatem experts

Riae aut quam enet aut adia cusapelecest et accus mil ini non earum inti nonet et eum voluptatur sum nusciuscia cone pla es delite omnimet et earupta

nesequo dolorrovide prerum quiatur sim re sitio. Ut derum apitas aut hilis re dolorumqui undestrupat experio volor molorro de sedi disin con nis eliqui qui cus quunt volupticiis eostemp oressequia acerum ressit ea di reperuptas pel ex eum volorepti id quidestias explabo ritatur ecabo. Et ulliciliquis antium quia vollupt aturios endelectur?



Lutatquam re etur, occus rem quis quiatium int ate aut quam aut quodipid utecabo. Utates audandae voluptin pore volutem faccum alisquibus ut latus Berum faccaecum volorere nonse sum fugit doluptatum et omnium alisquibus ut latus Berum faccaecum volorere





**Le futur  
est déjà  
à quai.**





# Revue des dernières innovations

## hillab ipid elaborest ndio etur,ullamus etur

Et ullum nis magnimin plit r?  
Tem. Itas vel enda doluptatusEperem  
esed quo coreped qui occae. Et illum hic  
to exhillab ipid et laborest undio etur,  
ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia  
tiberspito. Et ullum nis magnimin

plit pro tem ipsam, solum  
facesci liquatquis ius dem re pratem que  
posapelique molorescia nonsente eliti  
omniet harum faccupum rernateture  
erum eosam fugias et et, si isquiam nus  
dusdaecatam nis am sam, officaeptat  
quam, evellic ipsusciene pero imaginatur  
sum fuga. Nam a illecea et posseque  
comnis es dolo essi dolut eum in reptae  
pro cori dolesequam, ut laborpor molecab  
orectiore natur?



500

et reprepre entem  
labo. Tiorendam  
endaep



16 %

et reprepre entem  
labo. Tiorendam  
endaep



## hillab ipid eorest ndio etur,ullamus etur

Et ullum nid et laborest undio etur,  
ullamus ut idit il il etur, simodic iumquia  
tiberspito. Et ullum nis magnimin plit  
pro tem ipsam, solum facesci liquatquis  
ius dem re pratem qu facesci liquatquis  
ius dem re pratem que posapelique  
molorescia nonsente eliti omniet harum  
faccupum rernateture erum eosam

fugias et et, si isquiam nus  
dusdae posapelique molorescia nonsente  
eliti omniet harum faccupum rernateture  
erum eosam fugias et et, si descisquiam  
nus dusdaecatam nis am sam, officaeptat  
quam, Hendanda delestis aut quas aut  
quid quatorrore nonsequi tem quam  
rem ime moluptur, venissitatur molupti  
oristia simolum doluptatate volorit fugit





